

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
комунального некомерційного підприємства
«Київська міська клінічна лікарня №8»
виконавчого органу Київської міської ради
(Київської міської державної адміністрації)
за 2025 рік



Київ -2026

I. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня №8» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (далі- Підприємство) є закладом охорони здоров'я, неприбутковим Підприємством, заснованим на комунальній власності територіальної громади м. Києва, віднесеним до сфери управління виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та підпорядкованим Департаменту виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Засновником та власником Підприємства є територіальна громада міста Києва, від імені якої виступає Київська міська рада.

Підприємство утворене відповідно до Рішення Київської міської ради від 24 жовтня 2019 року №6/7579 «Про реорганізацію закладів охорони здоров'я, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва» шляхом перетворення Київської міської клінічної лікарні №8 в комунальне некомерційне підприємство « Київська міська клінічна лікарня №8» (КНП «КМКЛ №8») виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Підприємство зареєстроване 03 лютого 2020 року та є правонаступником усього майна, всіх прав та обов'язків Київської міської клінічної лікарні №8.

Підприємство має самостійний баланс, рахунки у відповідних органах Державної казначейської служби України та державних установах банку, усі фінансові операції здійснює через органи Державної казначейської служби України та установи банку за місцезнаходженням.

Підприємство є юридичною особою, має відокремлене майно, печатку зі своїм найменуванням встановленого зразка, інші печатки, штампи, бланки.

Підприємство є юридичною особою публічного права із статусом комунального некомерційного підприємства та наділено усіма правами юридичної особи, користується правом оперативного управління щодо закріпленого за ним комунального майна.

Комунальне некомерційне підприємство «КМКЛ №8» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) здійснює некомерційну господарську діяльність, спрямовану на досягнення,

збереження і зміцнення здоров'я населення та інших соціальних результатів без мети одержання прибутку.

Підприємство створено з метою надання вторинної (спеціалізованої) медичної допомоги пацієнтам.

Підприємство є одержувачем бюджетних коштів в межах затверджених бюджетних асигнувань, а також коштів, отримання яких передбачено законодавством України.

Джерелами формування майна та коштів Підприємства є:

- комунальне майно, передане Підприємству;
- бюджетні кошти;
- власні надходження Підприємства: кошти отримані, як плата за послуги за основною діяльністю;
- кошти та інше майно, одержані від реалізації продукції (робіт, послуг);
- кошти, отримані за договорами з центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері державних фінансових гарантій медичного обслуговування населення;
- майно, придбане в інших юридичних або фізичних осіб;
- майно, що надходить безоплатно або у вигляді безповоротної фінансової допомоги чи добровільних благодійних внесків, пожертвувань юридичних і фізичних осіб;
- кошти, що надходять на виконання програм економічного і соціального розвитку м. Києва, програм розвитку медичної галузі.

Протягом 2025 року забезпечене поточне управління Підприємством в умовах воєнного стану з метою виконання його статутних завдань, надання належної, якісної та кваліфікованої медичної допомоги, ефективної діяльності підприємства, раціонального використання і збереження закріпленого за підприємством майна, передбачених законодавством України.

Відповідно до рішення Київської міської ради від 12.12.2024 року № 456/10261 «Про реорганізацію Комунального некомерційного підприємства «Київський міський консультативно-діагностичний центр» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та на виконання розпорядження Київського міського голови від 27.12.2024 року № 1300 «Про організаційно-правові заходи, пов'язані з виконанням рішення Київської міської ради від 12 грудня 2024 року № 456/10261 «Про реорганізацію Комунального некомерційного підприємства «Київський міський консультативно-діагностичний центр» виконавчого органу Київської

міської ради (Київської міської державної адміністрації) проведена реорганізація Комунального некомерційного підприємства «Київський міський консультативно-діагностичний центр» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (далі - КНП «КМКДЦ») шляхом його приєднання до КНП «КМКЛ № 8».

З 01.04.2025 року майно КНП «КМКДЦ» передане в оперативне управління КНП «КМКЛ №8» та усі працівники реорганізованого КНП «КМКДЦ» переведені для подальшої роботи до КНП «КМКЛ №8».

КНП «КМКДЦ» стало структурним підрозділом КНП «КМКЛ №8» - консультативно-діагностичним відділенням КНП «КМКЛ №8».

28 жовтня 2025 року до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців внесені записи про припинення комунального некомерційного підприємства «Київський міський консультативно-діагностичний центр» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), *Ідентифікаційний код*: 05395859, правонаступником якого є комунальне некомерційне підприємство «Київська міська клінічна лікарня № 8» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), *Ідентифікаційний код*: 05497146.

Управління підприємством здійснювалось відповідно до:

- **Статуту** комунального некомерційного підприємства «Київська міська клінічна лікарня № 8» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), затвердженого розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 31 січня 2020 року №207 (у редакції розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 08 грудня 2021 року) та нової редакції Статуту комунального некомерційного підприємства «Київська міська клінічна лікарня № 8» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), затвердженого розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), затвердженого розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 11.09.2025 № 85/10552, у зв'язку із реорганізацією шляхом приєднання комунального некомерційного підприємства «Київський міський консультативно-діагностичний центр» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).
- **Ліцензії на провадження господарської діяльності з медичної практики**, яка видана КНП “КМКЛ №8” наказом МОЗ України від

07.08.2020 року №1822 “Про ліцензування медичної практики” на необмежений строк. Внесені зміни до ліцензії – додаткове місце надання медичних послуг за адресою: вул. Юрія Кондратюка, 6 у зв’язку із реорганізацією шляхом приєднання комунального некомерційного підприємства «Київський міський консультативно-діагностичний центр» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

- **Ліцензії на право здійснення КНП “КМКЛ №8” господарської діяльності з обігу наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів №1189-25 від 31.07.2025 строком дії 31.07.2025 – 31.07.2030 рр. згідно з протоколом засідання робочої групи Державної служби України з лікарських засобів та контролю за наркотиками від 30.07.2020 року (пункт 9);**
- **Ліцензії на право провадження діяльності з використання джерел іонізуючого випромінювання № ОВ 010191 серії АА № 005843. Строк дії ліцензії: з 04 листопада 2009 по 23 листопада 2031;**
- **Акредитаційного сертифікату першої категорії серії ДОЗ № 00268, виданого згідно з рішенням про акредитацію закладу від 08 листопада 2021 року. Строк дії сертифікату: з 08 листопада 2021 по 08 листопада 2024 рр., продовженому на термін дії воєнного стану.**

Згідно з вимогами Закону України «Про правовий режим воєнного стану», Указу Президента України № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні» забезпечувалася безперебійна та належна робота лікарні в умовах воєнного стану, продовжувалась робота щодо покращення організації та якості медичної допомоги, проведення ремонтних робіт.

КНП “КМКЛ №8” є одним із найпотужніших в м. Києві лікувально-профілактичним закладом із загальною кількістю у 762 стаціонарних ліжка. Надає спеціалізовану медичну допомогу, паліативну медичну допомогу, реабілітаційну допомогу в амбулаторних та стаціонарних умовах в плановому та ургентному порядку дорослому населенню м. Києва та України.

На Підприємстві медична практика здійснюється із 48-ми лікарських спеціальностей, 8-ми спеціальностей молодших спеціалістів з медичною освітою; фахівців з реабілітації за 2-ма спеціальностями.

Організоване надання медичної допомоги за 2-ма місцями надання медичних послуг:

- вул. Кондратюка, 8 – стаціонарна; реабілітаційна (стаціонарна та амбулаторна), стаціонарна паліативна; консультативно-діагностична та амбулаторна медична допомога.

- Кондратюка, 6 – консультативно-діагностична та амбулаторна медична допомога, мобільна паліативна допомога, Центр ментального (психічного) здоров'я.

Лікарня має у своєму складі 16 профільних стаціонарних відділень, а саме: 2 терапевтичних відділення (90 ліжок), кардіологічне (60 ліжок), гастроентерологічне (40), алергологічне (35), ендокринологічне (45), психоневрологічне відділення психосоматичних розладів (60), 2 неврологічних відділення (120), 2 хірургічних відділення (120), ортопедо-травматологічне (70), офтальмологічне (30), отоларингологічне (25), відділення фізичної та реабілітаційної медицини (40), паліативної допомоги (15), відділення анестезіології з ліжками для інтенсивної терапії (12) ліжок.

У структурі закладу приймально-діагностичне відділення невідкладної допомоги, травматологічний пункт, лікарняний банк крові, операційний блок, консультативно-діагностичне відділення, Центр ментального (психічного) здоров'я, патологоанатомічне відділення. Діагностичні підрозділи забезпечують проведення досліджень рентгенологічних, комп'ютерної та магнітно-резонансної томографії, ендоскопічних, з ультразвукової діагностики, функціональної діагностики, лабораторних досліджень.

Протягом 2025 року забезпечене надання медичної допомоги належної якості в обсягах, визначених чинним законодавством та за програмою медичних гарантій відповідно до договору, укладеному з НСЗУ на 2025 рік за пакетами:

- №3 «Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах»;
- №4 «Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій»;
- №9 «Амбулаторна вторинна (спеціалізована) та третинна (високоспеціалізована) медична допомога дорослим та дітям, включаючи медичну реабілітацію та стоматологічну допомогу»;
- №10 Мамографія;
- №11 Гістероскопія;
- №12 «Езофагогастродуоденоскопія»;
- №14 Цистоскопія;
- №13 «Колоноскопія»;
- №15 «Бронхоскопія»;
- №19 «Стаціонарна психіатрична допомога»;
- №23 «Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям»;
- №24 «Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям»;
- №42 «Готовність закладу охорони здоров'я до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях»;
- №47 «Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня»;

№50 «Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів».

№53 «Реабілітаційна допомога дорослим та дітям у стаціонарних умовах»;

№54 «Реабілітаційна допомога дорослим та дітям в амбулаторних умовах»;

№55 «Секційні дослідження».

№72 «ПСИХОСОЦІАЛЬНА ТА ПСИХІАТРИЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЯМ, ЩО НАДАЄТЬСЯ В ЦЕНТРАХ МЕНТАЛЬНОГО (ПСИХІЧНОГО) ЗДОРОВ'Я ТА МОБІЛЬНИМИ МУЛЬТИДИСЦИПЛІНАРНИМИ КОМАНДАМИ».

Забезпечена безперебійна робота КНП «КМКЛ №8» в електронній системі охорони здоров'я. Для введення медичних записів в ЕСОЗ підприємство співпрацює з МІС Helth24. Запроваджена в роботу електронна медична карта стаціонарного хворого.

Забезпечений віддалений доступ до передачі та обробки медичних зображень (Rg, КТ, МРТ) між лікарями з використанням Хмарного онлайн-сервісу «PACS24.Online».

Забезпечена робота лабораторної інформаційної системи та програмного забезпечення обліку медикаментів.

Організовано та забезпечено надання спеціалізованої медичної допомоги дорослим в умовах цілодобового багатопрофільного стаціонару в плановому та ургентному порядку відповідно до затверджених профільних клінічних маршрутів пацієнтів, формуляру лікарських засобів, вимог НСЗУ тощо.

Протягом звітнього періоду була забезпечена якість надання медичної допомоги відповідно до встановлених критеріїв за рахунок інтенсифікації діагностичного та лікувального процесу шляхом використання сучасної медичної апаратури та впровадження новітніх медичних технологій, дотримання клінічних маршрутів пацієнтів, системної професійної підготовки медичних кадрів, належних умов перебування хворих.

Минулий рік – четвертий рік роботи лікарні в умовах воєнного стану. Надання медичної допомоги військовослужбовцям було пріоритетним напрямком роботи як адміністрації, так і кожного працівника лікарні. З початку війни в лікарні проліковано 10198 військовослужбовців, третині з них проведені оперативні втручання.

За наказом МОЗ України лікарню включено до складу лікарень України, які надають медичну та реабілітаційну допомогу пацієнтам з важкими ушкодженнями, що пов'язані з військовими операціями і потребують подальшого довготривалого лікування.

Військовослужбовці Збройних Сил України в умовах КНП «КМКЛ №8» отримують безкоштовну спеціалізовану вторинну медичну допомогу в повному обсязі відповідно до клінічних протоколів та настанов надання медичної допомоги, вимог НСЗУ.

У 2025 році проліковано 3187 військовослужбовців – на 421 більше, ніж у 2024 році. Прооперовано 1032 – на 198 більше ніж у 2024 році. Найбільше військовослужбовців проліковано на ліжках ортопедо-травматологічного відділення (645 пацієнтів), психосоматичних (468), фізичної та реабілітаційної медицини (405).

У закладі функціонує позаштатна військово–лікарська комісія. Засідання відбуваються двічі на тиждень, комісією розглядаються документи військовослужбовців, яким надається медична допомога в закладі, з метою надання відпустки для лікування або реабілітації в термін до 30 днів. За 2025 рік було розглянуто 889 справ.

На базі КНП «КМКЛ №8» з 1 січня 2025 року працюють експертні команди з оцінювання повсякденного функціонування особи.

Всього до роботи в експертних командах залучено 25 лікарів медичного закладу. Працюють 5 команд загального профілю, які обов'язково мають в своєму складі таких спеціалістів як невролог, хірург, терапевт. Також до роботи в експертну команду залучаються лікарі інших спеціальностей (ендокринологи, алергологи, кардіологи, гастроентерологи). З жовтня 2025 року працюють 2 команди офтальмологічного профілю.

Щоденно до роботи з оцінювання повсякденного функціонування особи залучено дві експертні команди.

Черга на розгляд справ на оцінювання особи з обмеженням повсякденного функціонування на базі КНП «КМКЛ №8» в середньому складає 28 днів з моменту надходження медичних документів до ЕКО ПФО, що відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 15.11.2024 №1338 .

Справи хворих, направлених з МВТН, розглядаються в терміни до 5 робочих днів.

Всього за 2025 рік розглянуто 1339 пацієнтів:

- визнано особами з інвалідністю - 1005 осіб;
- не визнано особами з інвалідністю - 250 осіб;
- продовжено МВТН - 4 випадки;
- оновлено індивідуальних програм реабілітації - 80 випадків.

За 2025 рік розглянуто:

- очно - 1263 справи;
- заочно - 33 справи;
- дистанційно (із використанням засобів телемедицини) - 7 справ;
- виїзних засідань – 36.

Надано відповідей на заяви, скарги, листи, запити – 112.

Діяльність закладу у звітному році забезпечували 1338 працівників, з них 289 лікарів, 467 молодших спеціалістів з медичною освітою, 321 молодшого персоналу. Кількість працівників збільшилась за рахунок приєднання працівників КНП «КМКДЦ».

У складі високопрофесійних лікарів закладу 5 докторів та 16 кандидатів медичних наук, 4 заслужених лікарів України.

Станом на 01 січня 2025 року ліжковий фонд стаціонару складав 750 ліжок, з них терапевтичного профілю – 450 ліжок, хірургічного – 245, реабілітаційних – 40, паліативної допомоги – 15. Крім того, 12 реанімаційних ліжок.

У звітному році робота закладу була спрямована на подальшу оптимізацію ліжкового фонду, потужність якого збільшилась відносно 2024 року на 10 ліжок. Відбулася перепрофілізація хірургічних ліжок в ліжка ендокринної хірургії (5 ліжок), судинної хірургії (5), гінекологічні (5), збільшена кількість урологічних ліжок до 10. Оптимізована кількість окремих профільних ліжок.

Приймально-діагностичне відділення невідкладної допомоги у 2025 році прийняло 35951 пацієнта, що на 1677 осіб більше, ніж у 2024 році.

Структура прийнятих хворих:

- госпіталізовано – 88 %,
- відмовлено в госпіталізації за направленням лікарів – 4 %,
- надана амбулаторна допомога пацієнтам по самозверненню – 8 %.

У 2025 році в структурі стаціонарних хворих за віком переважають пацієнти працездатного віку (59 %), за статтю - чоловіки (55 %) .

Серед хворих працездатного віку вдвічі більше чоловіків, ніж жінок. Серед хворих пенсійного віку навпаки – вдвічі більше жінок, ніж чоловіків.

У структурі стаціонарних хворих за місцем проживання найбільша частка припадає на мешканців Оболонського району м. Києва – 67 %, мешканців інших районів м. Києва – 10%, іногородніх – 13% (серед них іноземців – 69 осіб), сільських мешканців – 9%. Проліковано стаціонарно 1172 внутрішньо переміщених осіб (2024 - 1208), звільнених з полону – 57, без постійного місця проживання – 98 (2024 – 78 осіб).

У 2025 році в лікарні проліковано 31667 стаціонарних хворих (на 999 пацієнтів більше відносно 2024 року) – це найбільша кількість за 36 років роботи закладу. Лідерами за кількістю пролікованих хворих є хірургічні відділення №1,2, офтальмологічне та ортопедо-травматологічне.

Показники використання ліжкового фонду стаціонару у звітному році свідчать про стабільність роботи стаціонару з раціональним використанням наявного ліжкового фонду. Показник середнього числа днів роботи ліжка склав 361,6 днів (2024 – 361,3), обіг ліжка 42,2 пролікованих хворих на 1 стаціонарному ліжку (2024 – 41,8). Середнє число зайнятих ліжок збільшилось до 743 проти 724 у 2024 році.

Показник середньої тривалості лікування – 8,6 днів залишився на рівні 2024 року.

В структурі госпітальної захворюваності переважають хвороби органів кровообігу, травлення, дихання, травми.

Протягом 2025 року в стаціонарі проведено 12188 операцій – на 569 більше 2024 року. Прооперовано 10778 хворих – на 890 більше 2024 року. Виконано 134 оперативних втручання з приводу ендопротезування суглобів, заміни кришталіків – 794. Показник хірургічної активності по стаціонару збільшився – 80% (2024 – 76%), по хірургічних відділеннях – 87 % (2024 – 82%). По терміновій хірургічній допомозі у 2025 році доставлено 940 хворих, з них не оперовано – 296 (31,5 %), прооперовано 644 (68,5 %).

Протягом 2025 року у стаціонарі померло 675 хворих – на 46 менше, ніж у 2024 році. Показник загальної летальності дещо знизився – 2,1 померлих на 100 вибулих хворих проти 2,4 у 2024 році.

У структурі загальної летальності превалюють злоякісні новоутворення (35%), хвороби системи кровообігу (35%), хвороби органів травлення (14%), хвороби органів дихання (10%).

У структурі померлих за віком переважають хворі пенсійного віку (76 %), за статтю – чоловіки (51%). Серед померлих у працездатному віці більше чоловіків (67 %), у пенсійному віці – жінок (55 %).

Найвищий показник летальності – на ліжках паліативної допомоги (61 із 100 вибулих). Більший рівень за інші мають показники летальності на ліжках реанімаційних (11,8), терапевтичного відділення №1 (3,5) та терапевтичного відділення №2 (3,0).

У 2025 році померло до доби 105 хворих (2024 – 121), показник додобової летальності зменшився до 15,6 % проти 16,8 % у 2024 році.

Серед померлих протягом доби переважають хворі пенсійного віку – 68%.

В структурі додобової летальності лідирують хвороби системи кровообігу, злоякісні новоутворення, хвороби органів дихання, хвороби органів травлення.

Померло 128 прооперованих хворих (2024 – 148), післяопераційна летальність - 1,2 % проти 1,5 у 2024 році. При наданні термінової хірургічної допомоги померло 12 хворих – летальність 1,9 % (2024 – 2,1 %).

У 2025 році в закладі проведено 108940 амбулаторних прийомів (2024 – 52811), у тому числі прийнято амбулаторних пацієнтів у КДВ – 69 тис., травмпункті – 10,1 тис. (2024 - 9,6 тисяч), приймально-діагностичному відділенні невідкладної допомоги – 4,3 тис. (2024 -2,4 тисячі), психосоматичному відділенні - 0,4 (2024 -1 тис.), відділенні ендоскопічної діагностики – 1,7 тис. (2024 - 1,5 тисячі) пацієнтів.

Проведено 24 тисячі амбулаторних прийомів лікарями стаціонару за програмою медичних гарантій.

Протягом 2025 року виконано:

- 94,8 тис. ультразвукових досліджень (2024 - 61,1 тис.);
- 62 тис. рентгенологічних досліджень (2024 - 43 тис.);
- 16,7 тис. ендоскопічних досліджень (2024 - 8,6 тис.);
- 30,8 тис. патолого-гістологічних досліджень (2024 - 27 тис.);
- 1,3 млн лабораторних аналізів (2024 - проти 1,1 млн).

Проведено 316 розтинів – 47 % від померлих у стаціонарі (2024 - 357 розтинів, 50%).

Забезпечений вільний доступ населення до інформації щодо наявних в

КНП “КМКЛ №8” лікарських засобів, витратних матеріалів, медичних виробів та харчових продуктів для спеціального дієтичного споживання, отриманих за кошти державного та місцевого бюджетів, благодійної діяльності та гуманітарної допомоги шляхом оприлюднення та систематичного оновлення на сайті лікарні.

Забезпечена системна робота з управління охороною праці. В установі періодично проходять заходи з контролю дотриманням вимог законодавства з питань охорони праці та пожежної безпеки з залученням спеціалістів ДСНС м. Києва та Управління Держпраці.

Дотримуються вимоги безпечного використання обладнання, що є джерелами іонізуючого випромінювання, здійснюється постійний контроль за допомогою дозиметрів співробітників відділень.

Забезпечений постійний контроль за дотриманням вимог захисту об’єкта критичної інфраструктури.

Забезпечено дотримання вимог антикорупційного законодавства, в закладі забезпечена системна робота по виконанню вимог Закону України “Про запобігання корупції”.

Забезпечена науково-практична діяльність спільно з кафедрами Національного університету охорони здоров’я імені П.Л. Шупика (ортопедії і травматології; гастроентерології, дієтотерапії і ендоскопії; хірургії та судинної хірургії; дерматології, алергології, клінічної та лабораторної імунології), Української військово-медичної академії, базою для проходження інтернатури.

Аналіз основних показників діяльності лікарні за 2025 рік свідчить про їх позитивну динаміку у порівнянні з 2024 роком.

За результатами діяльності у 2025 році колектив КНП “КМКЛ №8” виконав основні завдання щодо організації надання медичної допомоги хворим, забезпеченню обсягів та якості медичних послуг за програмою медичних гарантій в умовах воєнного стану.

СТРУКТУРА ПІДПРИЄМСТВА

1. Адміністративно-управлінська частина

- 1.1. Директор.
- 1.2. Заступник директора з питань адміністрування роботи закладу.
- 1.3. Заступник директора з економічних питань.
- 1.4. Заступник директора з фінансового забезпечення та доходів.
- 1.5. Заступник директора з технічних питань.
- 1.6. Медичний директор.
- 1.7. Заступник медичного директора з терапевтичного профілю.
- 1.8. Заступник медичного директора з консультативно-діагностичної та амбулаторної допомоги.
- 1.9. Заступник медичного директора з медсестринства.
- 1.10. Головний бухгалтер.
- 1.11. Планово-економічний відділ.
- 1.12. Відділ бухгалтерського обліку та звітності.
- 1.13. Відділ кадрів.
- 1.14. Юрисконсульт (радник юридичний).
- 1.15. Канцелярія.
- 1.16. Інформаційно-аналітичний відділ медичної статистики.
- 1.17. Відділ медичного забезпечення.
- 1.18. Відділ матеріально-технічного забезпечення.
- 1.19. Відділ з інфекційного контролю.
- 1.20. Відділ доходів та організації платних послуг.
- 1.21. Відділ інформаційно-комунікаційних систем.

2. Стаціонарна частина

(Місце надання послуг – вул. Юрія Кондратюка, 8)

- 2.1. Приймально-діагностичне відділення невідкладної допомоги.
- 2.2. Терапевтичне відділення №1.
- 2.3. Терапевтичне відділення №2.
- 2.4. Алергологічне відділення.
- 2.5. Відділення паліативної допомоги.
- 2.6. Гастроентерологічне відділення.
- 2.7. Кардіологічне відділення.
- 2.8. Ендокринологічне відділення.
- 2.9. Психоневрологічне відділення психосоматичних розладів.
- 2.10. Неврологічне відділення №1.
- 2.11. Неврологічне відділення №2.
- 2.12. Офтальмологічне відділення.
- 2.13. Отоларингологічне відділення.
- 2.14. Хірургічне відділення №1.

- 2.15. Хірургічне відділення №2.
- 2.16. Ортопедо-травматологічне відділення.
- 2.17. Відділення фізичної та реабілітаційної медицини.
- 2.18. Відділення анестезіології з ліжками для інтенсивної терапії.
- 2.19. Операційний блок.
- 2.20. Лікарняний банк крові.
- 2.21. Централізована клініко-діагностична лабораторія.
- 2.22. Рентгенологічне відділення.
- 2.23. Відділення ендоскопічної діагностики.
- 2.24. Відділ ультразвукової діагностики.
- 2.25. Патологоанатомічне відділення.
- 2.26. Централізоване стерилізаційне відділення.

3. Консультативно-діагностична частина

(Місце надання послуг – вул. Юрія Кондратюка, 6)

3.1. Консультативно-діагностичне відділення

- 3.1.1. Реєстраційно-аналітичний відділ звернень пацієнтів.
- 3.1.2. Відділ рентгенівської діагностики.
- 3.1.3. Рентгенологічний відділ комп'ютерної та магнітно-резонансної томографії.
- 3.1.4. Відділ ендоскопічних досліджень.
- 3.1.5. Відділ ультразвукової діагностики №1.
- 3.1.6. Відділ ультразвукової діагностики №2.
- 3.1.7. Консультативний відділ.
- 3.1.8. Алергологічний відділ.
- 3.1.9. Відділ денного стаціонару.
- 3.1.10. Відділ цитології.
- 3.1.11. Відділ мобільної паліативної допомоги.
- 3.1.12. Відділ профілактичних оглядів.
- 3.1.13. Центр ментального здоров'я.

3.2. Травматологічний пункт

(Місце надання послуг – вул. Юрія Кондратюка, 8)

4. Господарсько-обслуговуюча частина

- 4.1. Інженерна служба.
- 4.2. Господарсько-обслуговуючий персонал.
- 4.3. Дезінфекційно-камерне відділення.
- 4.4. Пральня.
- 4.5. Харчоблок.

ІІ. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ (ФІНАНСОВО – ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЗА 2025 РІК)

Загальна сума доходів КНП «КМКЛ №8» за 2025 рік становить 652 955 тис. грн., у тому числі:

- чистий дохід від реалізації товарів (робіт, послуг) – 476 530 тис. грн.;
- інший операційний дохід – 138 798 тис. грн.;
- інші фінансові доходи – 1 638 тис. грн.
- інші доходи – 35 989 тис. грн.

Загальна сума витрат дорівнює загальній сумі доходу та становить 652 955 тис. грн. за 2025 рік, у тому числі:

- собівартість реалізованих товарів (робіт, послуг) – 554 986 тис. грн.;
- адміністративні витрати – 45 676 тис. грн.;
- інші операційні витрати – 52 293 тис. грн.

Структура витрат КНП «КМКЛ №8» за 2025 рік

Стаття	За звітний період	Питома вага у структурі витрат, %
Матеріальні затрати	155 948	23,88
Витрати на оплату праці	328 378	50,30
Відрахування на соціальні заходи	71 043	10,88
Амортизація	59 373	9,09
Інші операційні витрати	38 213	5,85
Разом	652 955	100,00

Як видно з наведеної вище інформації у структурі операційних КНП «КМКЛ №8» на витрати пов'язані з оплатою праці припадає 61,18 % операційних витрат, в тому числі 50,30 % витрати на оплату праці, 10,88 % - відрахування на соціальні заходи.

Це призводить до прямої та суттєвої залежності собівартості послуг від витрат на оплату праці, в тому числі зміни розміру мінімальної заробітної плати.

Основні показники Балансу Підприємства на 31.12.2025 року

Показники Балансу	Сума, тис. грн.
Необоротні активи	435 616
Оборотні активи	157 440

Власний капітал	150 478
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	289 713
Поточні зобов'язання	152 865

У структурі активів Підприємства переважають необоротні активи, та становлять 73,45 % від усіх активів, що зумовлено специфікою його діяльності, адже медичне обслуговування потребує великої кількості якісного та сучасного обладнання, яке є, як правило, дороговартісним. Варто відмітити середній рівень зношеності основних засобів підприємства: 52,54 %.

У структурі оборотних активів найбільшу питому вагу займають грошові кошти 53,88 % від загальної суми оборотних активів.

Пасиви підприємства сформовані переважно цільовим фінансуванням – 49,55 % від валюти Балансу Підприємства.

У структурі поточних зобов'язань найбільшу частину займають доходи майбутніх періодів – 84,35 % від загальної суми поточних зобов'язань.

Підприємство не залучає банківські кредити.

Аналіз ліквідності КНП «КМКЛ №8» на 31.12.2025

Аналіз ліквідності передбачає визначення спроможності підприємства погашати свої зобов'язання з урахуванням різних строків їх сплати. При оцінці ліквідності розраховують три основні коефіцієнта: загальної, швидкої та абсолютної ліквідності.

Показник	Формула розрахунку	Нормативне значення	Результат
Коефіцієнт покриття (загальна ліквідність)	Оборотні активи / поточні зобов'язання*	≥ 1	6,58
Коефіцієнт швидкої ліквідності	Оборотні активи – запаси) / поточні зобов'язання*	0,6-0,8	3,88
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	Грошові кошти + поточні фінансові інвестиції) / поточні зобов'язання*	$\geq 0,2$	3,55

**Показник поточних зобов'язань взятий до розрахунку в сумі 23 917 тис. грн. без врахування доходів майбутніх періодів на суму залишкової вартості необоротних активів, придбаних за кошти цільового фінансування (128 948 тис. грн.) з метою отримання достовірного результату*

Аналізований період демонструє позитивні показники ліквідності за всіма коефіцієнтами, що вказує на можливість Підприємства безперешкодно погасити свої зобов'язання.

Показник співвідношення поточної дебіторської та кредиторської заборгованості визначається як співвідношення суми усієї дебіторської заборгованості до суми усієї кредиторської заборгованості та на 31.12.2025 становить 5,05 грн.

Тобто на 1 грн. поточної кредиторської заборгованості припадає 5,05 грн. поточної дебіторської заборгованості Підприємства.

Значення цього показника свідчить про здатність КНП «КМКЛ №8» розраховуватися з постачальниками, працівниками та іншими кредиторами за рахунок дебіторів в межах звітного року.

Нормативне значення показника становить 1.

Таким чином, показник співвідношення поточної дебіторської та кредиторської заборгованості КНП «КМКЛ №8» є вищим від нормативного та свідчить про те, що Підприємство здатне фінансувати кредиторську заборгованість за рахунок поточної дебіторської заборгованості.

Отже, КНП «КМКЛ №8» має активи у вигляді грошових коштів, дебіторської заборгованості та наявних запасів.

Дебіторська заборгованість є короткостроковою та погашається щомісячно.

Запаси Підприємства в основному складаються із медикаментів та інших товарно-матеріальних цінностей.

Кредиторська заборгованість є короткостроковою, та буде погашена протягом одного-двох місяців.

Фінансовий стан КНП «КМКЛ №8» є стійким, що дозволяє йому ефективно функціонувати.

КНП «КМКЛ №8» своєчасно погашає свої поточні фінансові зобов'язання, має достатній обсяг коштів та відсутність простроченої кредиторської заборгованості.

Для забезпечення стійкої платоспроможності управлінський персонал Підприємства контролює грошові потоки, їх рівномірність, збалансованість.

Факторами, що можуть вплинути на ліквідність Підприємства є військові дії, ризик втрати майна та працівників, зменшення попиту на послуги, які

надаються закладом; несприятлива політична, економічна ситуація в Україні та світі тощо.

Загалом лікарня демонструє стабільний фінансовий стан, проте для формування повноцінної картини ефективності діяльності необхідний аналіз більшого часового діапазону.

Отже, проведений аналіз дозволяє розробити ряд рекомендацій направлених на покращення фінансово-господарської діяльності медичного закладу комунальної форми власності в умовах реформування системи охорони здоров'я: – оновлення основних засобів, продаж застарілої та купівля нової апаратури.

Якісне та нове обладнання значно покращує рівень діагностики та лікування, що підвищує рівень конкурентоздатності організації та привертає увагу пацієнтів при виборі місця обстеження чи лікування; – стабілізація показників ліквідності.

Високі значення ліквідності позитивно сприймаються кредитором підприємства, проте вільні кошти здатні приносити додатковий дохід.

Завдання менеджера – оптимізувати рівень грошових активів поза обігом з метою досягнення необхідного рівня ліквідності без втрати альтернативних можливостей: збільшення вхідних грошових потоків, в першу чергу за рахунок збільшення виручки, наприклад, шляхом укладання договорів про корпоративне обслуговування підприємств;

- розробка маркетингової програми з метою збільшення лояльності споживачів та формування позитивного іміджу установи, підвищення кваліфікації та доброзичливості персоналу;
- розробка програм зосереджених на поширення профілактичних, а не лише лікувальних заходів;
- розширення каналів отримання грошових надходжень: участь в грантових програмах, залучення цільових кредитів, використання лізингу та оренди, залучення допомоги меценатів, інвестування тимчасово вільних грошових коштів;
- проведення раціональної кадрової політики: перегляд складу та потужностей підрозділів, посилення взаємодії між ними, інвестування в кадровий капітал, підвищення продуктивності та ефективності праці шляхом оптимізації техніко-технологічної складової;
- перегляд основних статей витрат: використання енергозберігаючих технологій, пошук найбільш оптимальних постачальників товарів, робіт та послуг.

Проблема діагностики фінансового стану підприємства медичної сфери є одним із багатьох взаємопов'язаних складових, що потребують аналізу з метою встановлення стійкої та незалежної структури. Зміна усталених принципів функціонування будь-якої системи спричиняє необхідність адаптації та проведення нових наукових пошуків.

ІІІ. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

У КНП «КМКЛ №8» заборонена будь-яка дискримінація у сфері праці, зокрема порушення принципу рівності прав і можливостей, пряме або непряме обмеження прав працівників залежно від раси, кольору шкіри, політичних, релігійних та інших переконань, статі, гендерної ідентичності, сексуальної орієнтації, етнічного, соціального та іноземного походження, віку, стану здоров'я, інвалідності, підозри чи наявності захворювання на ВІЛ/СНІД, сімейного та майнового стану, сімейних обов'язків, місця проживання, членства у професійній спілці чи іншому об'єднанні громадян, участі у страйку, звернення або наміру звернення до суду чи інших органів за захистом своїх прав або надання підтримки іншим працівникам у захисті їх прав, за мовними або іншими ознаками, не пов'язаними з характером роботи або умовами її виконання.

КНП «КМКЛ №8»:

- створює умови праці, які дозволяють жінкам і чоловікам здійснювати трудову діяльність на рівній основі;
- забезпечує жінкам і чоловікам можливість суміщати трудову діяльність із сімейними обов'язками;
- здійснює рівну оплату праці жінок і чоловіків за однакової кваліфікації та однакових умовах праці;
- вживає заходів щодо створення безпечних для життя і здоров'я умов праці.

ЗАХОДИ З ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКИ

З метою досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення наявного рівня охорони праці та безпеки, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям і пожежам на Підприємстві проводяться наступні заходи:

- ознайомлення співробітників на робочому місці з умовами праці, можливим ризиком для його здоров'я;
- ознайомлення працюючих з посадовою інструкцією, вимогами по охороні праці, можливими пільгами і компенсаціями;

- проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці посадових осіб та інших працівників у процесі трудової діяльності, організація лекцій, семінарів з зазначених питань;
- забезпечення працівників спеціальним одягом, взуттям та засобами індивідуального захисту;
- проведення попереднього (під час прийняття на роботу) та періодичних (протягом трудової діяльності) медоглядів працівників, зайнятих на важких роботах, роботах із шкідливими чи небезпечними умовами праці або таких, де є потреба у професійному доборі, щорічного обов'язкового медогляду осіб віком до 21 року;
- організація навчання, інструктажу, перевірки знань з охорони праці працівників Підприємства відповідно до вимог;
- розробка, видання (розмноження) інструкцій з охорони праці, а також придбання інших нормативних правових актів і літератури в галузі охорони праці.

ПРОФЕСІЙНЕ НАВЧАННЯ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА

Мета здійснення професійного навчання персоналу Підприємства спрямована на підвищення якості професійного складу працівників, формування у них високого професіоналізму, майстерності, сучасного економічного мислення, вміння працювати в нових економічних умовах і забезпечувати на цій основі високу продуктивну працю й ефективну зайнятість.

Також у разі виробничої потреби працівники відвідують семінари, семінари-практикуми, тренінги тощо.

IV. РИЗИКИ

Головними ризиками, які визначає управлінський персонал КНП «КМКЛ № 8» в діяльності Підприємства, є:

- воєнні ризики: ризик проведення бойових дій, пошкодження, втрати майна;
- фінансові: ризики, пов'язані з погіршенням стану банківського та фінансового секторів економіки України.
- економічні: ризики погіршення економічної ситуації в країні, що спричиняють внутрішні та зовнішні чинники.
- ризики, що пов'язані зі змінами кон'юнктури ринку: ризики, які можуть змінювати ринкове становище та впливати на попит.

- ризики зміни правового середовища: ризики, які спричиняються змінами в законодавстві та податковій політиці України.

При цьому, найбільш суттєвими ризиками КНП «КМКЛ №8» у 2025 році були та є в найближчому майбутньому:

- продовження воєнної агресії російської федерації;
- поява нових конкурентів на ринку;
- підвищення ставок податків, зборів;
- не відповідність тарифів встановлених НСЗУ (Національна служба здоров'я України) на ПМГ (послуги медичних гарантій) які надаються Підприємством з реальною вартістю наданих медичних послуг.
- дефіцит бюджету і відповідно неплатоспроможність Національної служби здоров'я України своєчасно сплачувати за послуги медичних гарантій наданих Підприємством, затримка платежів;
- стихійні лиха, аварії, крадіжки;
- інфляція;
- ризики ліквідності;
- ризики прямих фінансових збитків тощо.

Таким чином, функція управління ризиками здійснюється КНП «КМКЛ №8» у відношенні фінансових ризиків, операційних ризиків та юридичних ризиків.

Фінансові ризики включають ринковий ризик, кредитний ризик і ризик ліквідності.

Основними цілями управління фінансовими ризиками є: 1) визначення лімітів ризику; 2) переконаність, що схильність до ризиків залишається в цих межах.

Управління операційними та юридичними ризиками має забезпечувати належне дотримання внутрішніх регламентів і процедур з метою мінімізації операційних та юридичних ризиків.

Керівництво встановлює ліміти щодо рівня ризиків, які можуть бути прийняті.

Управлінський персонал Підприємства аналізує дебіторську заборгованість на предмет сумнівності і стежить за простроченими залишками.

Ризик ліквідності – це ризик того, що терміни погашення активів та зобов'язань не співпадають. КНП «КМКЛ №8» проводить процедури з метою

мінімізації втрат, а саме, таких як підтримка рівня достатньої кількості грошових коштів.

У разі недостатньої або надлишкової ліквідності КНП «КМКЛ №8» реалізує переміщення ресурсів і коштів для досягнення оптимального фінансування потреб Підприємства.

Серед основних чинників мінімізації ризиків управлінський персонал КНП «КМКЛ №8» виділяє такі:

- відпрацювання технології в медицині;
- впровадження схеми розмежування контролю та повноважень;
- налагодження системи внутрішнього контролю за діяльністю управлінської команди;
- створення умов для забезпечення подальшого стабільного функціонування Підприємства;
- вибір прийняттого рівня ризику;
- успішне управління ризиковими ситуаціями, які виникають.
- оптимізація витрат Підприємства;
- зменшення дебіторської заборгованості, та дії направлені на унеможливлення її виникнення в майбутньому;
- посилення діалогу та співпраці з трудовим колективом задля більш швидкого та ефективного реагування на ситуації, що виникають у господарській діяльності поліклініки.

V. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

КНП «КМКЛ №8» у 2025 році не здійснювало досліджень, не провадило інноваційну діяльність та розробки.

VI. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

КНП «КМКЛ №8» протягом 2025 року не здійснювало фінансові інвестиції в цінні папери чи корпоративні права інших юридичних осіб.

VII. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Основний акцент КНП «КМКЛ №8» робить на розширенні спектру медичних послуг, впровадження сучасних технологій з метою вдосконалення рівня надання послуг.

Директор

Головний бухгалтер



Ігор Хоменко

Оксана Омельченко